



UVIS Beratung GmbH

Beratung, Planung und Realisierung
in Organisation - Datenverarbeitung - Rechnungswesen
Betriebswirtschaft - Marketing - Internet

PRESSENOTIZ

21.04.2009 - UVIS Beratung GmbH



Das Shareholder - Value-Prinzip ist out

! Abdruck mit Bezug auf Quelle und Cover (kostenfrei) erlaubt !



Download - Honorarfrei

Ansprechpartner

Jürgen Arnold
☎ 07392 / 10372
✉ info@uvis.de
🌐 www.uvis.de

Download

Text:

Cover:

Links

- www.uvis-verlag.de/uv5100.htm
- [B-BL-EX-4-Inhaltsverzeichnis](#)
- [B-BL-EX-4-PressesA5.jpg](#)
- [B-BL-EX-6-PressesA5.jpg](#)

Ihre Notizen: Text hier oder als Download oder als beiliegendes Attachment:

Das Shareholder Value-Prinzip ist out.

In der derzeitigen Finanz- und Wirtschaftskrise ist dies eine zwischenzeitlich geläufige Feststellung.

Das **Shareholder Value**-Prinzip ist, wie Großunternehmen es immer noch teilweise praktizieren, kein Konzept für Existenzgründer und junge Unternehmen. Wenn auch die Verlockungen auf den ersten Eindruck interessant erscheinen, junge Unternehmen sind zu klein, ihr Weg würde bei diesem Monopoly schnell in die Insolvenz oder mit einigermaßen Glück in eine kümmerliche Existenz führen.

Warum?

Die **Shareholder Value-Strategie** zielt auf die kurzfristige Vermehrung des Firmenwertes. Diese Ausrichtung

- forciert den Prozess der marktgesteuerten Deregulierung und
- ändert das Verhältnis von Finanzen zu produktivem Kapital.

Für viele deutsche Unternehmen spielte bisher im internationalen Vergleich die Eigenfinanzierung über die Börse nur eine geringe Rolle. Institutionell aus dem Ausland kommende Anleger bringen mit ihren Investitionen auf dem hiesigen Markt eine stärkere Erwartungshaltung auf Rendite mit.

P434B/UB/PR/PRESSE-0901

UVIS Beratung - Unternehmensberatung - Vermögensverwaltung - Informationssysteme - Seminare GmbH

Hauptgeschäftsstelle
89077 Ulm
Römerstraße 67
Fon: 0731 / 3 56 50
eMail: info@uvis.de

Amtsgericht Ulm
HRB 1363
Geschäftsführer:
Jürgen Arnold
www.uvis.de

Niederlassung
88483 Burgrieden
Burgstraße 6
Fon: 07392 / 1 03 72
Fax: 07392 / 1 05 97

Sparkasse Ulm (BLZ 63050000) 166140
Sparkasse Laupheim (BLZ 65450070) 585604
Ulmer Volksbank (BLZ 63090100) 1318004
Volksbank Laupheim (BLZ 65491320) 60240008
USt-IdNr.: DE 147036508



UVIS Beratung GmbH

Beratung, Planung und Realisierung
in Organisation - Datenverarbeitung - Rechnungswesen
Betriebswirtschaft - Marketing - Internet

Zwei Maximen treffen damit auf den sich wandelnden Markt zu:

- **Der Kapitalbedarf** der Unternehmen für erforderliche Restrukturierungen, Innovationen, Human Capital, Wachstum und die Globalisierung **nimmt zu** und erfordert neue Finanzierungskonzepte. Die klassische Bankenalleinfinanzierung ist schon längst nicht mehr durch den Gang zur Börse und die Beschaffung von Risikokapital dominant.
- Die Informations- und Kommunikationstechnologien sorgen für eine **weltweite Synchronisation der Kapital- und Finanzmärkte**. Durch diesen Trend wird die Geschwindigkeit und Flexibilität des Kapitaltransfers gefördert.

Konsequenz: Die Macht der shareholder-orientierten Investoren nimmt zu und fordert das Management zur Marktwertmaximierung ihres Unternehmens und damit des Eigenkapitals einfach heraus.

Die mit dem Begriff „Shareholder Value“ angedachte Managementstrategie, die Steigerung des Firmenwertes in den Vordergrund sämtlicher Entscheidungen zu stellen, entwickelte sich bereits vor der Jahrtausendwende.

Demnach erscheinen Investitionen und Engagements nur dann rentabel, wenn sie in angemessenen Zeiträumen einen bestimmten Durchschnittsprofit erzielen.

Weisen entgegen der langfristigen Vorstellungen konjunkturelle Entwicklungen, Gewinnwarnungen bspw. bei größeren Firmen und sonstige Ergebnisse auf einen Negativtrend hin, brechen die Kurse ein und das Vertrauen der Investoren gerät ins Wanken. Kapital ist sehr sensibel und ein flüchtiges Gut. Für Unternehmen, die bei ausgereizten Margen eine enge Liquiditätsdecke bekommen, erscheinen jene Investoren als Segen, die in solchen Situationen erst einmal „stillhalten“ halten. Dennoch ist Gefahr in Verzug, da meist zu diesem Zeitpunkt bereits im Hintergrund strategische Umstrukturierungen angedacht werden, die eine Zer Schlagung des Unternehmens in wohlgesonnene und zur Disposition stehende Teile zum Inhalt haben können.



Und wie ist die Unternehmersichtweise?

Die Sichtweise der Unternehmer ist so vielfältig, also risiko- bis sicherheitsbetont, wie die Heterogenität und Mentalitäten der Existenzgründer selbst. Die Spannweite reicht vom Macher, der einfach tut bis zu dem, der abwägt und um „zwei Ecken“ denkt.



Neben den fachlichen Erfahrungen muss auch die kaufmännische Sichtweise stimmen.

Leider wird diese Notwendigkeit von vielen Unternehmern viel zu oft vernachlässigt oder im operativen Tagesgeschäft verdrängt.

Man ist geneigt sich an dem Erfolg anderer orientieren zu wollen und gelangt zu der Überzeugung, wenn „der Andere“ etwas erreicht, dann wird man selbst das sowieso auch realisieren können. Doch so vermeintlich angenehm diese Gedankengänge auch scheinen, es gelten die Grundsätze der Individualität. Auch der Blick auf Franchisesysteme und der vermeintlich höher geglaubten Erfolgswahrscheinlichkeit, bietet keinesfalls garantierte Erfolgsrezepte. Treten in solchen Szenarien noch Lieferanten, Kunden, gute Freunde, Wettbewerber oder auch vermeintliche Partner hinzu, nehmen die Ratschläge exponentiell zu.

P434B/UB/PR/PRESSE-0901

UVIS Beratung - Unternehmensberatung - Vermögensverwaltung - Informationssysteme - Seminare GmbH

Hauptgeschäftsstelle
89077 Ulm
Römerstraße 67
Fon: 0731 / 3 56 50
eMail: info@uvis.de

Amtsgericht Ulm
HRB 1363
Geschäftsführer:
Jürgen Arnold
www.uvis.de

Niederlassung
88483 Burgrieden
Burgstraße 6
Fon: 07392 / 1 03 72
Fax: 07392 / 1 05 97

Sparkasse Ulm (BLZ 63050000) 166140
Sparkasse Laupheim (BLZ 65450070) 585604
Ulmer Volksbank (BLZ 63090100) 1318004
Volksbank Laupheim (BLZ 65491320) 60240008
USt-IdNr.: DE 147036508



Uvis Beratung GmbH

Beratung, Planung und Realisierung
in Organisation - Datenverarbeitung - Rechnungswesen
Betriebswirtschaft - Marketing - Internet

Existenzgründer können Unternehmensstrategien und -entwicklungen betreffend Idolen nacheifern, - dennoch müssen sie sich stets über das Machbare bewusst sein und ressourcenorientiert disponieren.

Im Zweifelsfall hilft keiner, fängt keiner ein ins Trudeln gekommenes Unternehmen auf. Aus diesem Grund gilt die Maxime

- Liquidität
- vor Unabhängigkeit
- vor Rentabilität
- vor Sicherheit und
- keine andere Reihenfolge

Das Shareholder - Value-Prinzip (hier Auszug) wird im Detail mit den unterschiedlichen Sichtweisen im Titel „Existenzgründung - Finanzierung und Sicherheiten“ vorgestellt.



Finanzierungsquellen systematisch erschließen und für das Vorhaben gewinnen.

Klassische und neuzeitliche Möglichkeiten miteinander verbinden und einen gesunden Finanzierungsmix nutzen, werden im vierten Band

[Existenzgründung - Finanzierung und Sicherheiten](#)
[ISBN 978-3-938684-03-0](#)

aus dem **fünfbändigen Existenzgründerzyklus** dargestellt



[„Der Existenzgründerzyklus -
Der sichere Weg zum erfolgreichen Unternehmen“](#)
[ISBN 978-3-938684-06-1](#)

bester ausländischer Beitrag in 2008 auf der Internationale Buchmesse LITERA in Österreich und zweiten Platz.

Statement der Fachjury zum Titel. - Zitat:

„Eine sehr gut strukturierte und kompakte Übersicht über sämtliche Bereiche zur Existenzgründung. Besonders geeignet für PraktikerInnen. Sehr viele Tipps und Hinweise, auch auf Homepages.“

Der Autor Jürgen Arnold - zeigt nachvollziehbar für Gründer und Jungunternehmer auf, warum bodenständige und konservative Sichtweisen, auch bei innovativen Ideen, Perspektiven bieten und im Umfeld beschränkter Kredite und Konjunkturpaketangebote gut greifen.

Nicht die Bedienung der Investoren steht im Fokus, sondern die Erhaltung und der Ausbau von Unternehmenssubstanz und Human Capital.

Bei Rückfragen - Herr Jürgen Arnold
Tel 07392 / 103 72; Fax 07392 / 105 97
per e-Mail: info@uvis.de
Url. www.uvis.de

P434B/UB/PR/PRESSE-0901

UVIS Beratung - Unternehmensberatung - Vermögensverwaltung - Informationssysteme - Seminare GmbH

Hauptgeschäftsstelle
89077 Ulm
Römerstraße 67
Fon: 0731 / 3 56 50
eMail: info@uvis.de

Amtsgericht Ulm
HRB 1363
Geschäftsführer:
Jürgen Arnold
www.uvis.de

Niederlassung
88483 Burgrieden
Burgstraße 6
Fon: 07392 / 1 03 72
Fax: 07392 / 1 05 97

Sparkasse Ulm (BLZ 63050000) 166140
Sparkasse Laupheim (BLZ 65450070) 585604
Ulmer Volksbank (BLZ 63090100) 1318004
Volksbank Laupheim (BLZ 65491320) 60240008
USt-IdNr.: DE 147036508